Plan de Proyecto

Fase elaboración, Iteración 1

Vesta Risk Manager

T-Code

Agustín Collareda, Cintia Hernandez y Hugo Frey

**

Este documento está compuesto por toda la información necesaria para llevar a cabo la dirección del proyecto. Es utilizado por la dirección del proyecto para dirigir las actividades a realizar durante el proceso de desarrollo del software, este comprende un conjunto de artefactos que son desarrollados durante la fase de inicio y que son utilizados durante todo el ciclo de vida del proyecto (gestión de riesgos, aseguramiento de calidad, resolución de problemas, entre otros).



Tabla de contenido

[Introducción 4](#_Toc177028211)

[Alcance del Proyecto 4](#_Toc177028212)

[Entregables del Proyecto 4](#_Toc177028213)

[Asunciones y Restricciones 4](#_Toc177028214)

[Estrategia de evolución del Plan 4](#_Toc177028215)

[Organización del Proyecto 5](#_Toc177028216)

[Modelo de Proceso 5](#_Toc177028217)

[Estructura Organizacional 5](#_Toc177028218)

[Interfaces e Interacciones 7](#_Toc177028219)

[Responsables 7](#_Toc177028220)

[Proceso de Gestión 7](#_Toc177028221)

[Objetivos y Prioridades de Gestión 7](#_Toc177028222)

[Condiciones asumidas, dependencias y restricciones 7](#_Toc177028223)

[Gestión de Riesgos 8](#_Toc177028224)

[Mecanismos de control y ajuste 8](#_Toc177028225)

[Mecanismos para la Gestión de calidad 8](#_Toc177028226)

[Mecanismos para la Gestión de configuración y Control de Cambios 8](#_Toc177028227)

[Mecanismos para Verificación 8](#_Toc177028228)

[Mecanismos para la Gestión de proyecto 8](#_Toc177028229)

[Recursos 9](#_Toc177028230)

[Proceso técnico 9](#_Toc177028231)

[Procedimientos técnicos, herramientas y tecnologías 9](#_Toc177028232)

[Documentación de software 10](#_Toc177028233)

[Funciones de soporte 10](#_Toc177028234)

[Líneas de trabajo, distribución de recursos humanos y cronograma 10](#_Toc177028235)

[Líneas de trabajo 10](#_Toc177028236)

[Dependencias 11](#_Toc177028237)

[Distribución de Recursos Humanos 11](#_Toc177028238)

[Cronograma 11](#_Toc177028239)

Plan de Proyecto

Introducción

El proyecto a Vesta Risk Manager llevará el registro de la gestión de riesgos en proyectos de desarrollo de software, incluyendo la identificación, análisis, monitoreo y control de riesgos. Actualmente, estas tareas se realizan utilizando herramientas versátiles como hojas de cálculo (Excel) y bases de datos genéricas. El presente proyecto busca actualizar y potenciar estos métodos mediante el desarrollo de una herramienta especializada en asignaturas de las carreras Analista en Sistemas y Licenciatura en Sistemas, así como en proyectos de otras áreas y personales.

Alcance del Proyecto

[Contiene un resumen de los objetivos del proyecto, el producto que será entregado, y de las metas más significativas de este.]

Entregables del Proyecto

[Listado de todos los entregables al el Cliente, con sus fechas y lugar de entrega, como así también las condiciones de satisfacción.]

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Identificación Entregable | Descripción Entregable | Fecha de Entrega | Lugar de Entrega | Condiciones satisfacción |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

Asunciones y Restricciones

[En ocasiones asumimos que las partes tanto el cliente como el grupo de desarrolladores están conscientes de cierta información, pero cuando se presenta algún inconveniente descubrimos que esta no era compartida por todos los participantes del desarrollo. Es por esto que en esta sección se debe escribir todo lo que se ha asumido en el Proyecto en cuanto a las restricciones, estas asunciones deben estar expresadas en un lenguaje claro y franco, enriquecido con los términos que el cliente entiende mejor.]

Estrategia de evolución del Plan

[Especificación de la estrategia para realizar cambios agendados y no agendados al Plan de Proyecto.

Debe contener:

* Quien es responsable de monitorear el Plan de Proyecto.
* Con cuanta frecuencia se realizarán modificaciones al Plan.
* Como serán evaluados y aprobados los cambios al Plan.
* Como serán realizados y comunicados los cambios al Plan.

Este Plan deberá ser revisado al inicio de cada fase, modificado de acuerdo a lo necesario, aprobado y distribuido al equipo de proyecto.]

El plan de proyecto será revisado al inicio de cada fase por el líder del proyecto.

Los cambios al plan serán realizados de acuerdo a las necesidades del proyecto, y evaluados y aprobados por todos los desarrolladores involucrados en el proyecto. Estos serán discutidos durante reuniones presenciales o vía Discord. En el caso de que alguno de los desarrolladores no pueda participar de estas reuniones, se le notificara sobre los cambios realizados a través del grupo de WhatsApp del equipo de desarrollo.

Organización del Proyecto

Esta sección contiene la especificación del modelo de proceso del Proyecto, descripción de la estructura organizacional del proyecto, identificación de interfaces e interacciones y definición de responsables.

Modelo de Proceso

[Se debe incluir una planificación tipo Gantt mediante una combinación de gráficos con texto, especificando: dentro de las Fases e Iteraciones los objetivos de las mismas, las actividades críticas, productos más significativos, recursos requeridos, y entregables de acuerdo a las actividades críticas.]

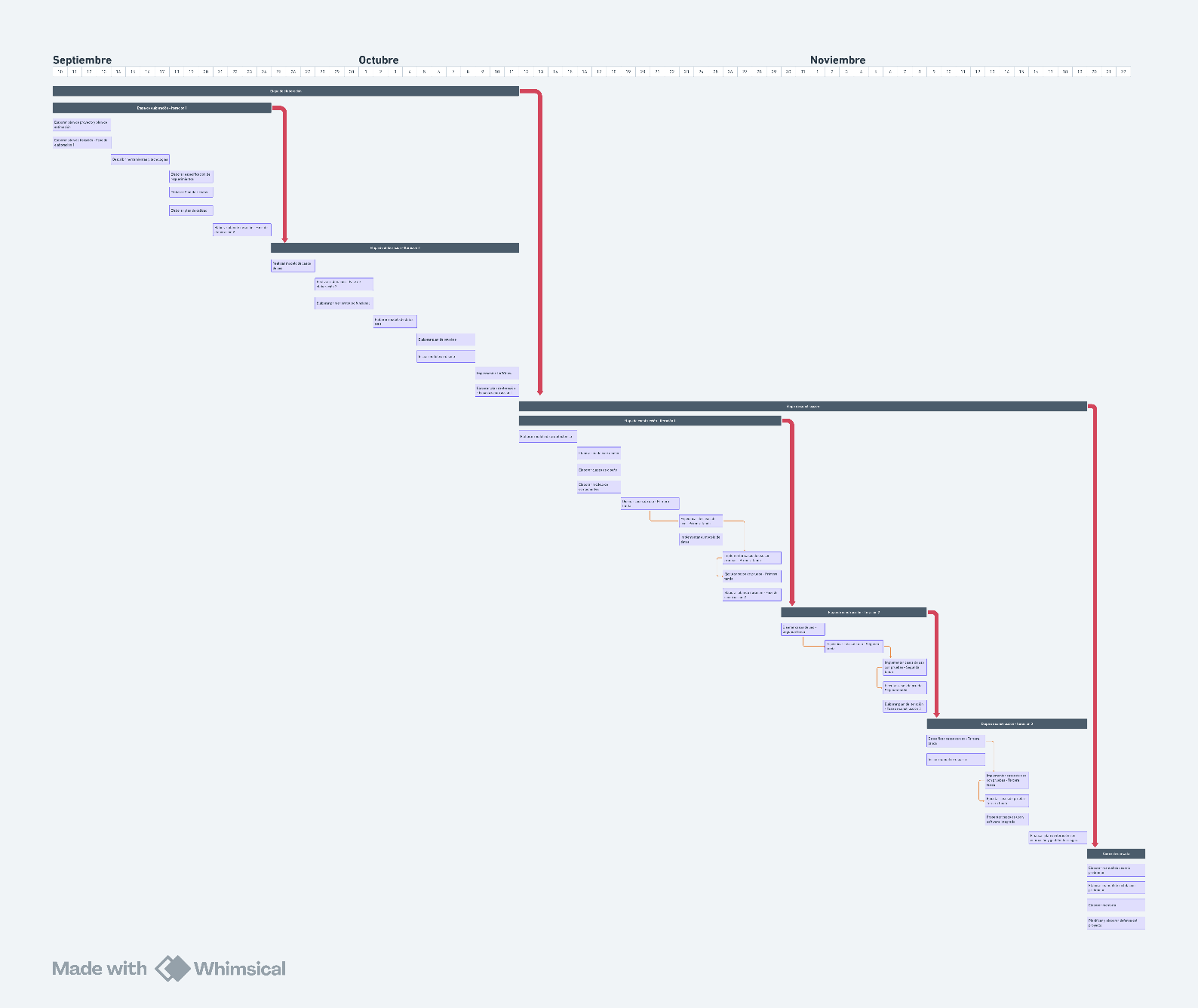


Fig 1.1 Planificación – Diagrama de Gantt

Los productos más significativos son:

* Etapa de elaboración:
  + Especificación de requerimientos
  + Plan de riesgos
  + Plan de calidad
  + Prototipo funcional
  + Plan de pruebas
  + Modelo de casos de uso
* Etapa de construcción:
  + Modelo arquitectónico
  + Modelo y clases de diseño
  + Especificación e implementación de casos de uso de cada etapa
* Cierre de la cursada:
  + Manual de usuario
  + Manual de instalación

Estructura Organizacional

Los integrantes del equipo de desarrollo son:

|  |  |
| --- | --- |
| **ROL** | **PERSONAS** |
| Líder del proyecto | Agustín Collareda |
| Administrador de configuraciones | Hugo Frey |
| Diseñadora | Cintia Hernández |
| Programador - Documentador - Analista | Agustín Collareda |
| Hugo Frey |
| Cintia Hernandez |

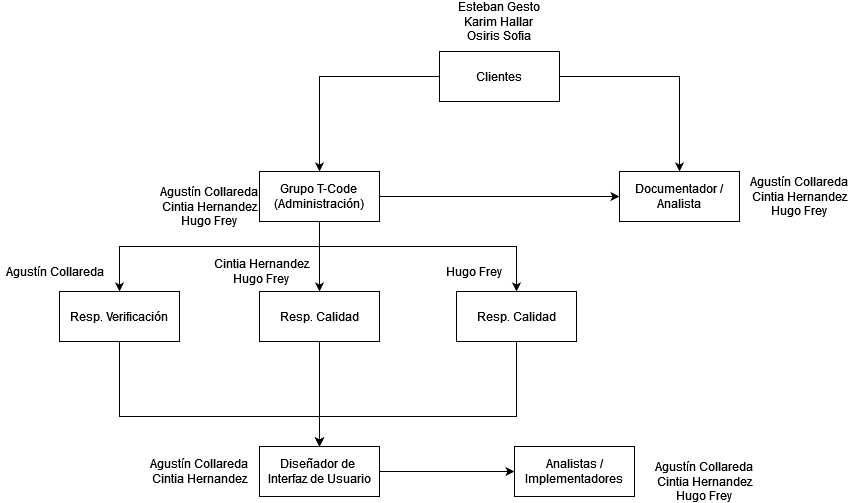


Fig. 1.2 Principales líneas de comunicación.

Interfaces e Interacciones

[En esta sección se describen los procedimientos administrativos y de gestión entre el proyecto y: el Cliente, Gestión de configuración, Gestión de calidad y Verificación.]

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Actividad | Procedimiento | Responsable | Involucrados |
| Gestión de configuración |  | Frey Hugo | Todos los integrantes |
| Gestión de calidad |  | Frey Hugo/  Hernández Cintia | Todos los integrantes |
| Validación |  | Collareda Agustín | Todos los integrantes |
| Verificación |  | Collareda Agustín | Todos los integrantes |

Este punto no ha sido definido aún.

Responsables

[Se identifican las actividades más relevantes en el proyecto, los responsables de dichas actividades y los involucrados.]

En esta sección se identifican los responsables por actividades destacadas en una primera versión de este documento. Debido a que el proyecto es realizado por un grupo chico (3 personas), en general todos los integrantes del equipo estarán involucrados, en mayor o menor medida, en todas las actividades realizadas.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Identificación | Descripción | Responsable | Involucrados |
| RQS1 | Especificar requerimientos | Collareda Agustín | Todos los integrantes |
| D1 | Diseñar el sistema | Hernández Cintia | Todos los integrantes |
| I1 | Implementar casos de uso | Frey Hugo | Todos los integrantes |
| P1 | Planificar pruebas de software | Collareda Agustín | Todos los integrantes |
| P2 | Ejecutar casos de prueba | Hernández Cintia | Todos los integrantes |
| E1 | Realizar estimaciones | Collareda Agustín | Todos los integrantes |

Proceso de Gestión

Objetivos y Prioridades de Gestión

[Contiene metas y prioridades de las actividades de gestión del proyecto, frecuencia con que se realizan las mismas y mecanismos de reporte.]

La gestión de proyecto implica la aplicación de conocimientos, habilidades, herramientas y técnicas a las actividades que se necesitan para cubrir las necesidades y expectativas para un proyecto

El objetivo es lograr un buen monitoreo del proyecto a lo largo del mismo cada cierto periodo preestablecido, con el fin de mantener la planificación realizada.

Las metas de la gestión de proyecto es tratar de llevar un buen seguimiento del proyecto para poder mantener una buena planificación del mismo. Para esto se destacan las siguiente Actividades:

* Planificar y monitorear el avance del proyecto
* Realizar estimaciones y mediciones
* Gestionar los Riesgos
* Registrar tiempo dedicado a cada tarea
* Reuniones y entrevistas con el cliente
* Evaluar y/o Ajustar el Plan de Proyecto
* Presentaciones del trabajo realizado

Condiciones asumidas, dependencias y restricciones

[Especificación de las condiciones que se asumen para el proyecto, eventos externos de los que se depende y restricciones del proyecto.]

Este punto no ha sido definido aún.

Gestión de Riesgos

[Identificación y manejo de los factores de riesgo asociados al proyecto.

Descripción de mecanismos de monitoreo y planes de contingencia.

Los riesgos pueden ser de tipo: contractual, tecnológicos, asociados al tamaño y complejidad del producto, asociados a los recursos humanos del proyecto o a la aceptación del producto por parte del Cliente. Hacer referencia al documento de riesgos.]

Se hará uso de la plantilla de identificación, evaluación y análisis de riesgos utilizada en la metodología PSI.

Los riesgos serán identificados a partir de la experiencia de los integrantes del equipo de desarrollo y a partir de listas de riesgos típicos. Se evaluará el impacto y análisis de cada riesgo identificado, dándole al impacto una puntuación de 1 (menor impacto) a 5 (mayor impacto) y entre 0% y 100% de probabilidad. A partir de estos valores se obtendrá el factor de riesgo.

Los riesgos que tengan un factor de 320 o mayor serán considerados riesgos críticos, y será necesario realizar planes de mitigación y contingencia bajo cualquier circunstancia. Los riesgos con un factor entre 180 y 320 serán considerados riesgos importantes, y se realizarán planes de acción contra cierta cantidad de estos riesgos en la medida que la ejecución de estos planes no retrase significativamente las demás actividades del proyecto. Los riesgos con un factor de entre 100 y 180 serán monitoreados en cada fase del proyecto al igual que los riesgos mencionados anteriormente, pero no será prioritaria la toma de acciones. Finalmente, los riesgos con un factor menor a 45 serán ignorados.

Ver documento de Riesgos.

Mecanismos de control y ajuste

[Especificación de los procedimientos de reporte, formato de reportes, flujo de información, revisiones, auditorias, para las Líneas de Gestión de Calidad, Gestión de Configuración y Control de Cambios, Verificación y Gestión de Proyecto.]

No se han definido aún.

Mecanismos para la Gestión de calidad

[En esta sección se deben especificar los mecanismos de monitoreo y control de las actividades de Gestión de calidad, incluyendo una breve descripción de las actividades más relevantes.]

Mecanismos para la Gestión de configuración y Control de Cambios

[Especificar los mecanismos de monitoreo y control de las actividades de Gestión de configuración y Control de Cambios, incluyendo una breve descripción de las actividades más relevantes de estas tareas.]

Mecanismos para Verificación

[Indicar los mecanismos de monitoreo y control de las actividades de Verificación. Esto incluye una breve descripción de las actividades más relevantes de la misma.]

Mecanismos para la Gestión de proyecto

[En este apartado se deben especificar los mecanismos de monitoreo y control de las actividades de Gestión de proyecto, incluyendo una breve descripción de las actividades más relevantes.]

Recursos

[Especificación de Recursos humanos incluyendo la cantidad de personal en el proyecto, asignación de roles, responsables de Líneas de trabajo y métodos de entrenamiento y estudio a seguirse.

Esta sección deberá contener también un inventario de los recursos tecnológicos con los que cuenta el equipo de proyecto.]

El equipo cuenta con 3 integrantes y cuenta con los siguientes responsables de áreas:

* Requerimientos: Agustín Collareda.
* Diseño: Agustín Collareda / Cintia Hernández.
* Verificación: Agustín Collareda.
* Gestión de Configuración y Control de Cambios: Hugo Frey.
* Gestión de proyecto: Agustín Collareda / Cintia Hernández / Hugo Frey.
* Gestión de Calidad: Hugo Frey / Cintia Hernandez.
* Comunicación: Agustín Collareda / Cintia Hernández / Hugo Frey.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **INTEGRANTE** | **DISPONIBILIDAD LOCATIVA PARA REUNIONES** | **CANTIDAD DE PERSONAS APROX.** | **CELULAR** | **LAPTOP** | **DISPONIBILIDAD DE MÁS OTRA MÁQUINA** |
| AC | SI | 3 | SI | SI | NO |
| CH | SI | 3 | SI | SI | 1 |
| HF | Si | 3 | Si | Si | 1 |

Proceso técnico

Se debe especificar la metodología que se seguirá para la realización de la documentación del proyecto, así como los Planes de calidad, Configuración y Verificación y Validación.

Procedimientos técnicos, herramientas y tecnologías

[Especificación de sistemas operativos, metodologías de desarrollo, lenguajes de programación, métodos para la especificación de diseño, construcción, Verificación, integración, documentación, entregas al Cliente, modificaciones, mantenimiento y entregables.

Estándares técnicos, políticas y procedimientos a seguir en el desarrollo del producto. En caso que existan documentos que especifiquen alguno de los puntos mencionados, hacer referencia a ellos.]

Documentación de software

La documentación se realizará de acuerdo a las plantillas de documentos definidas en el Modelo de Proceso para desarrollo de Software con Genexus que se definió.

[Si se define algún documento, estilo, nomenclatura o formato que no está definido en la documentación del Modelo de Proceso definido deberá detallarse en esta sección.]

Funciones de soporte

[Se debe hacer referencia a los Planes de: Gestión de configuración, Gestión de Calidad y Verificación y Validación.]

Aún no definidas.

Líneas de trabajo, distribución de recursos humanos y cronograma

[Esta sección debe contener la especificación de Líneas de trabajo, identificando las dependencias entre ellas.

Además, se debe establecer la distribución a lo largo del proyecto de los recursos humanos, la asignación de los mismos a las Líneas de trabajo y establecer un cronograma.]

Líneas de trabajo

[Especificación de Líneas de trabajo para las distintas actividades que se deben realizar (por ejemplo, diseño, análisis, implementación, etc.).

Cada Línea de trabajo debe ser identificada de forma única dada una nomenclatura y descripción.]

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Identificación | Descripción | Identificación de actividades correspondientes | Descripción de actividades correspondientes |
| [Identificación de la Línea de Trabajo] | [Descripción de la Línea de Trabajo] | [Id. de la actividad definida en el modelo] | [Breve descripción y/o referencia al subtítulo actividades en el modelo de proceso] |
|  |  |  |  |

Dependencias

[Se establecen las dependencias entre actividades de las distintas Líneas de trabajo. Ver sección de Actividades dentro del Modelo de proceso.]

Distribución de Recursos Humanos

[Estimación de la asignación de recursos humanos a las distintas Líneas de trabajo a través de la duración del proyecto.

Cantidad y tipo de personal, tiempo en computadora por rol, software de base y hardware requerido para trabajar.]

(Acá no se bien como definirlo porque en el ejemplo hay una tabla diferente y me parece más cómoda)

|  |  |
| --- | --- |
| Fase |  |
| Rol |  |
| Cantidad de personas asignadas al rol |  |
| Estimación horas en fase |  |
| Software |  |
| Hardware |  |

Cronograma

[Definir el cronograma para las distintas actividades del proyecto, tomando en consideración las relaciones de precedencia y fechas críticas.

Este cronograma puede ser especificado en tiempo absoluto de calendario o de acuerdo a incrementos relativos a un hito.]